



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DO RIO GRANDE
GABINETE DE COMPRAS, LICITAÇÕES E CONTRATOS.



ANEXO VI

MATRIZ DE RISCO



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DO RIO GRANDE
GABINETE DE COMPRAS, LICITAÇÕES E CONTRATOS.



MATRIZES DE RISCO

Risco	Tipo de risco	Definição	Alocação	Impacto	Mitigação
Demanda	Erro de projeção	Redução/ aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente	Concedente	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis.
	Desvio de modal	Redução da demanda permanente por desvio para o novo modal concorrente	Concedente	Médio	Implementação pelo Concedente de mecanismos que visem a competitividade.
	Interferência do Poder Concedente	Redução/ aumento da demanda devido a interferência do Poder Concedente.	Concedente	Baixo	Reequilíbrio
Quilometragem rodada	Erro de Projeção	Redução/ aumento da quilometragem projetada nos estudos do Poder Concedente	Concedente	Médio	Reequilíbrio
Variação da frota de veículos particulares	Ambiente Macro-econômico	Redução/ aumento inesperado da frota causado pelo aumento/ redução da demanda	Concedente/Concessionária	Médio	Reequilíbrio
Variação da receita com publicidade	Econômica	Redução da receita com publicidade	Concessionária	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o incremento da receita
Greves ou paralisações dos empregados	Econômico	Greves ou paralisações promovidas pelos empregados da concessionária	Concessionária	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o entendimento



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DO RIO GRANDE
GABINETE DE COMPRAS, LICITAÇÕES E CONTRATOS.



Risco	Tipo de Risco	Definição	Alocação	Impacto	Mitigação
Custos operacionais	Tecnologia	Tecnologia empregada nos serviços da concessão	Concessionária	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Responsabilidade	Responsabilidade civil, administrativa e criminal por danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação das linhas	Concessionária	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Perecimento	Perecimento, destruição, roubo, furto ou perda de bens da concessão	Concessionária	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
Financeiros	Capital	Aumento do custo de capital	Concessionária	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Taxas de câmbio	Variação da taxa de câmbio	Concessionária	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Inflação	Inflação superior ou inferior ao índice utilizado para reajuste da tarifa	Concessionária	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
Fatos de administração e do Príncipe	Contrato	Alteração unilateral do contrato	Concedente	Baixo	Reequilíbrio
	Tributos	Criação, alteração ou extinção de qualquer tributo ou encargos legais após a apresentação da proposta, exceto imposto de renda	Concedente	Baixo	Reequilíbrio